



LEAN ET HOMME, LA CLEF DU SUCCÈS

Forep, Nicolas MARIE,
Yverdon-les-Bains, 08.11.2018

Introduction

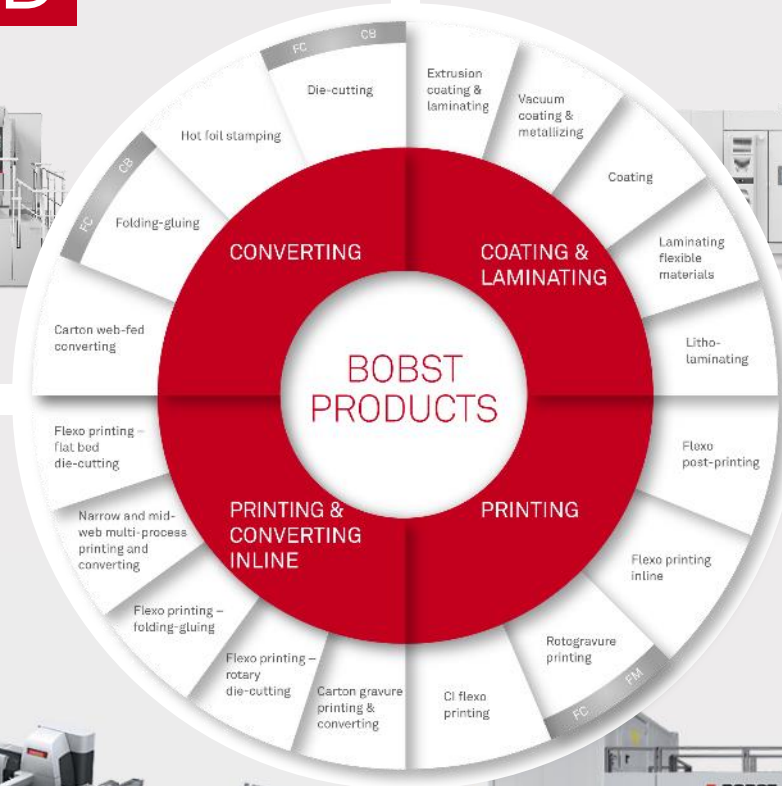
BOBST AT A GLANCE

LEADING INNOVATION

BOBST is one of the **world's leading suppliers** of equipment and services to packaging and label manufacturers



SOLUTIONS FOR EVERY NEED



CREATING VALUE

More than
1 300
machines
sold in 2017

2 140.8
million CHF
market capitalization

5 400
employees

1.53
billion CHF
turnover

INVESTMENT
EXPANSION
MARKET PENETRATION
IN 2018

119
million CHF
operating result
(EBIT)

as percentage of sales
7.8%



Bobst Mex, LSPL

Quelques chiffres



BOBST Mex:

591 employés à la production

74 temporaires

58% directs / **42%** indirects

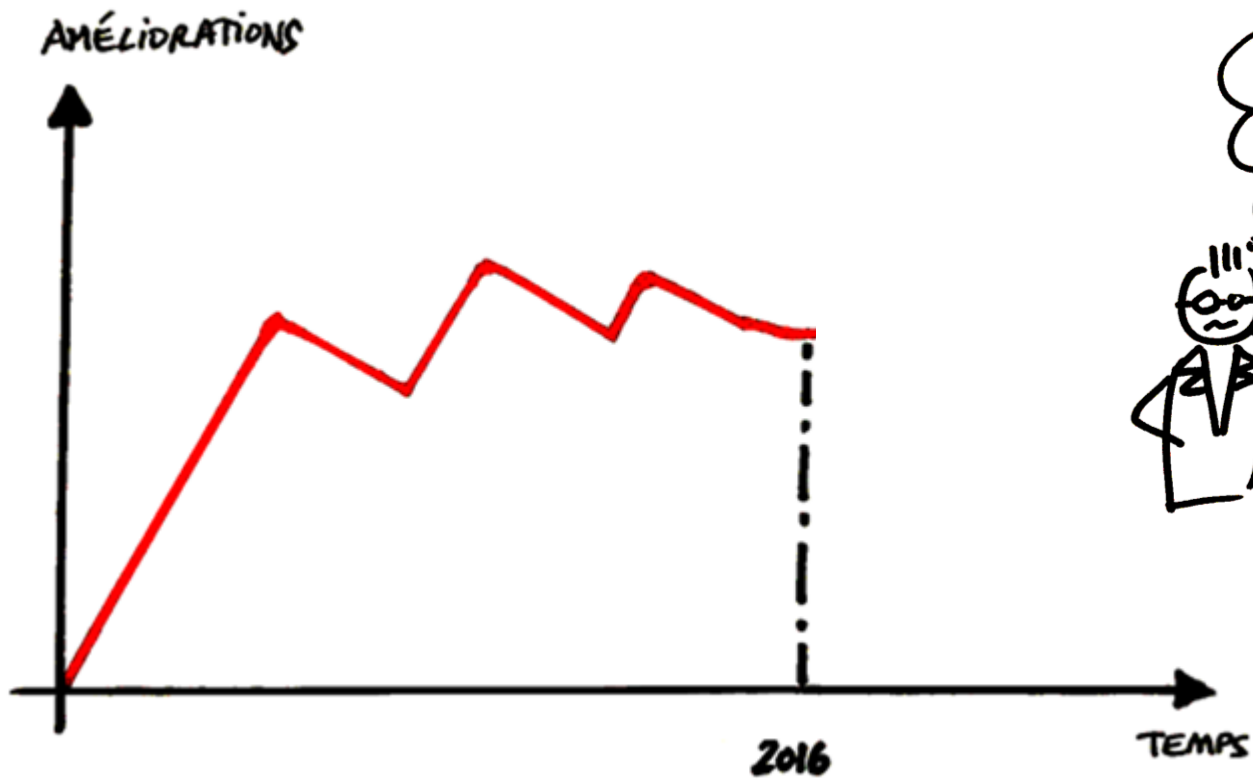
52 000 m²

L'équipe Lean locale

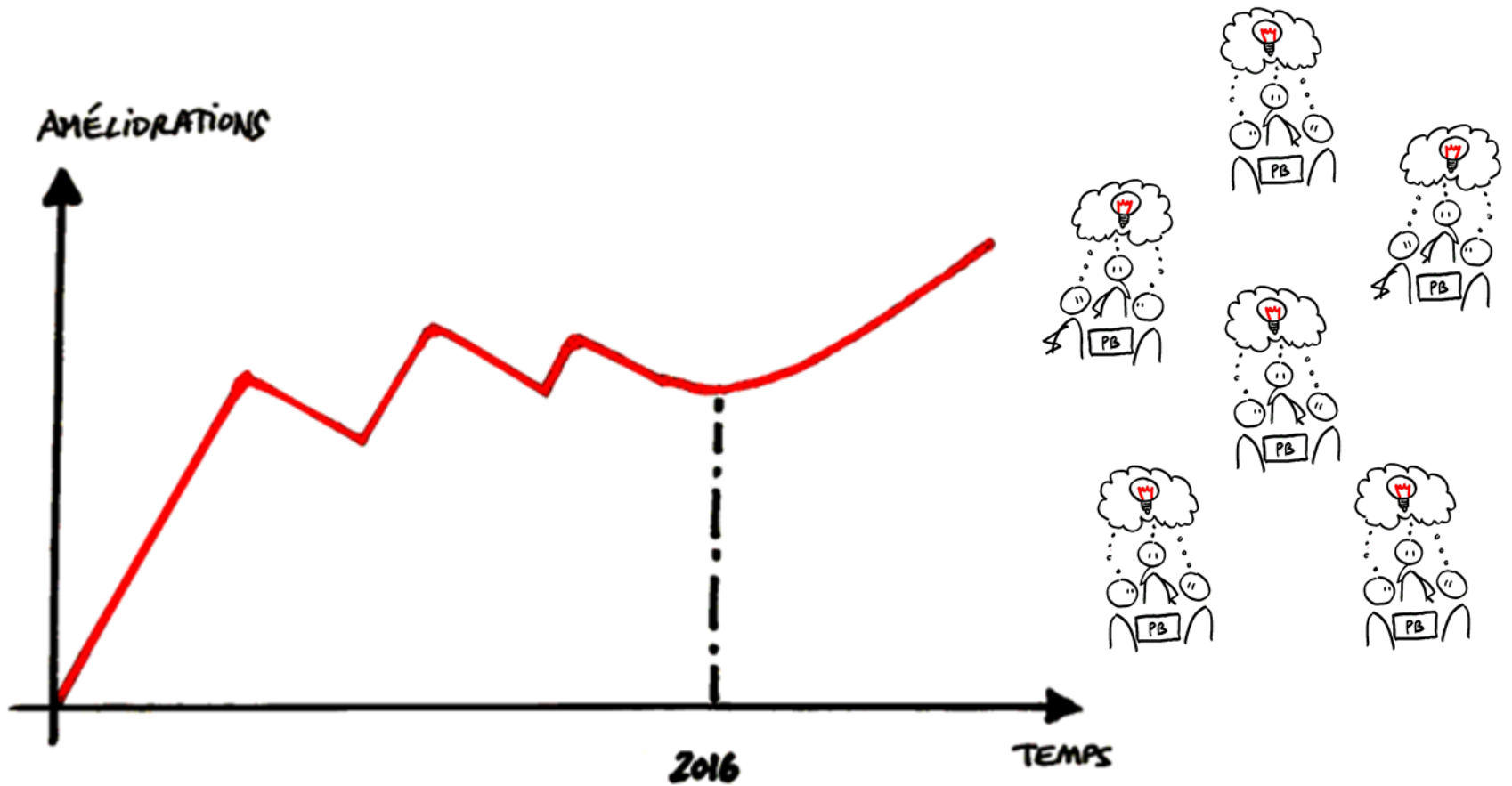


Approche Lean

2008 - 2016

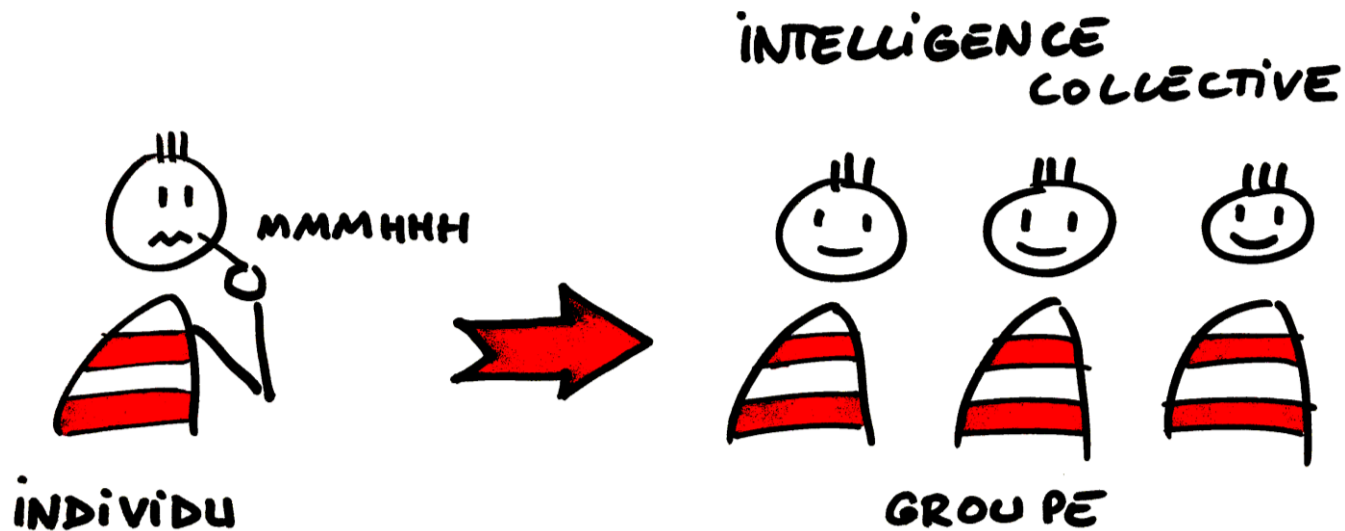


Approche Lean 2017 and beyond



L'intelligence collective

La force du groupe



[Evidence for a collective intelligence factor in the performance of human groups.](#)

Anita Williams Woolley, Christopher F. Chabris, Alex Pentland, Nada Hashmi, Thomas W. Malone less

Published 2010 in Science

LEAN 2.0

Définition Bobst

Philosophie visant à la **création de valeur** pour le client et pour les collaborateurs.

Cette démarche **systematique** et rigoureuse **d'amélioration continue** vise à réduire ce qui ne sert à rien (gaspillages) en impliquant toute l'entreprise.

KAIZEN

Définition

改善

CHANGEMENT

MEILLEUR

AMELIORATION
CONTINUE

« L'amélioration
tous les jours,
par tout le monde,
dans tous les domaines »
Miyazaki Imai

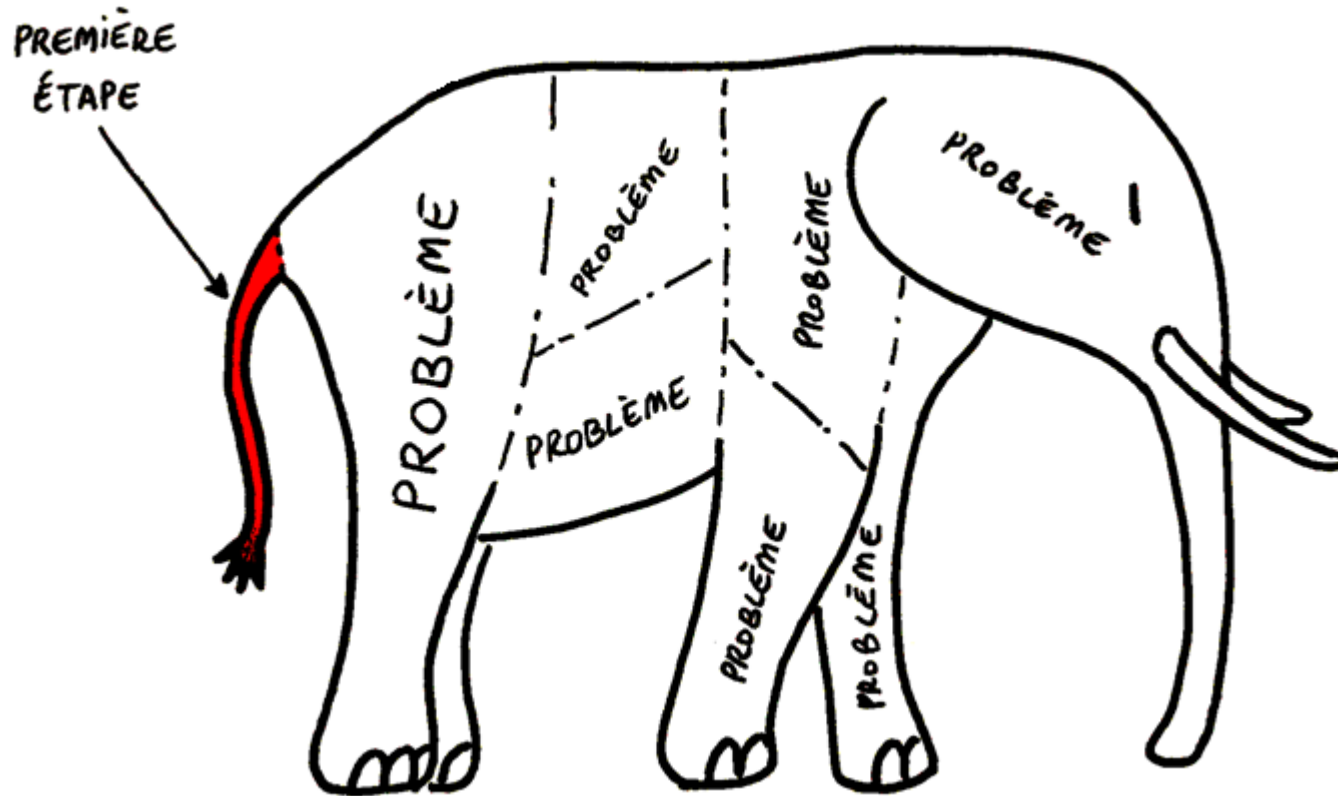
Esprit Kaizen

Les 10 valeurs

1. Oublier les idées préconçues
2. Au lieu d'expliquer ce qu'on ne peut pas faire, penser à comment faire.
3. Mettre rapidement en place les bonnes suggestions d'amélioration
4. Ne pas rechercher la perfection, mais gagner 60% de l'objectif dès maintenant.
5. Corriger immédiatement les erreurs.
6. Les difficultés et les contraintes sont des occasions de progrès.
7. Trouver d'abord la cause racine avec les 5 Pourquoi, et ensuite chercher la solution.
8. Prendre en compte les bonnes idées de 10 personnes plutôt que d'attendre l'idée géniale d'une seule.
9. Tester pour valider les hypothèses.
10. Le progrès n'a pas de limite

Théorie de l'éléphant

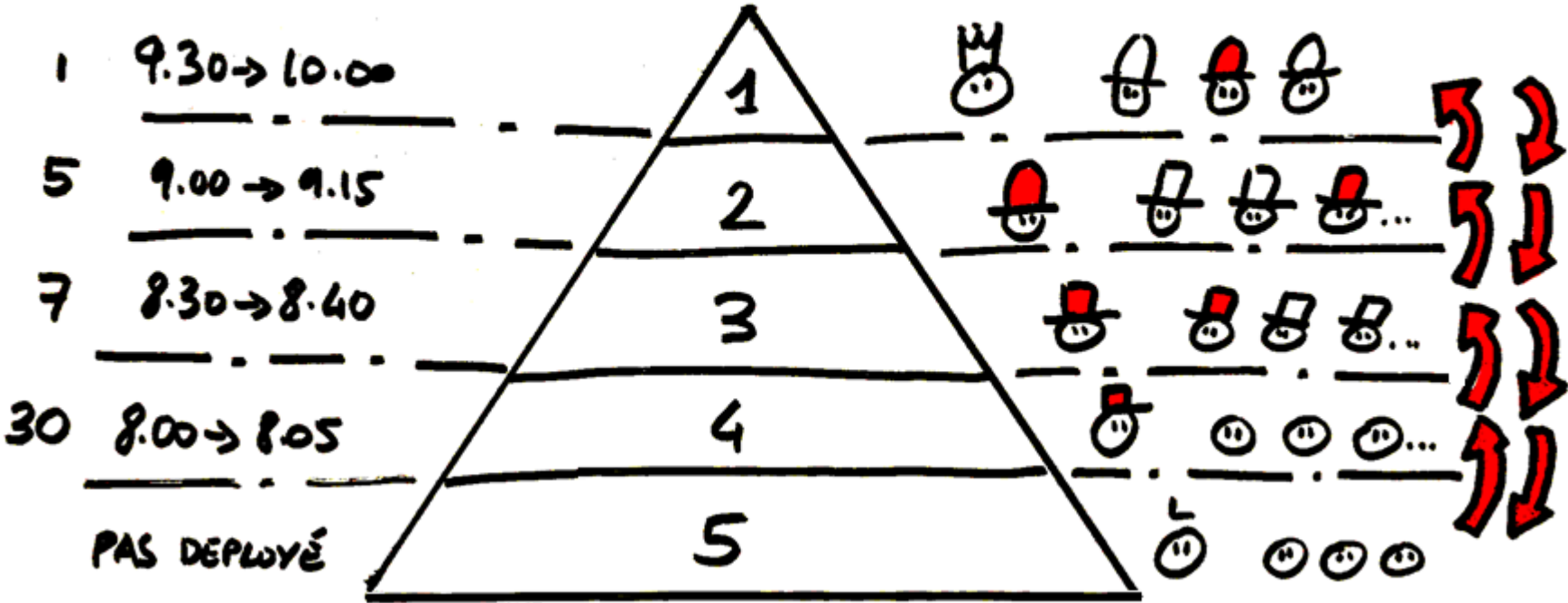
Les petits pas...



Management Visuel

Daily Stand-Up Meetings

PYRAMIDE DES TOP'5/10/15/30



Management Visuel

Daily Stand-Up Meetings



Kaizen Board

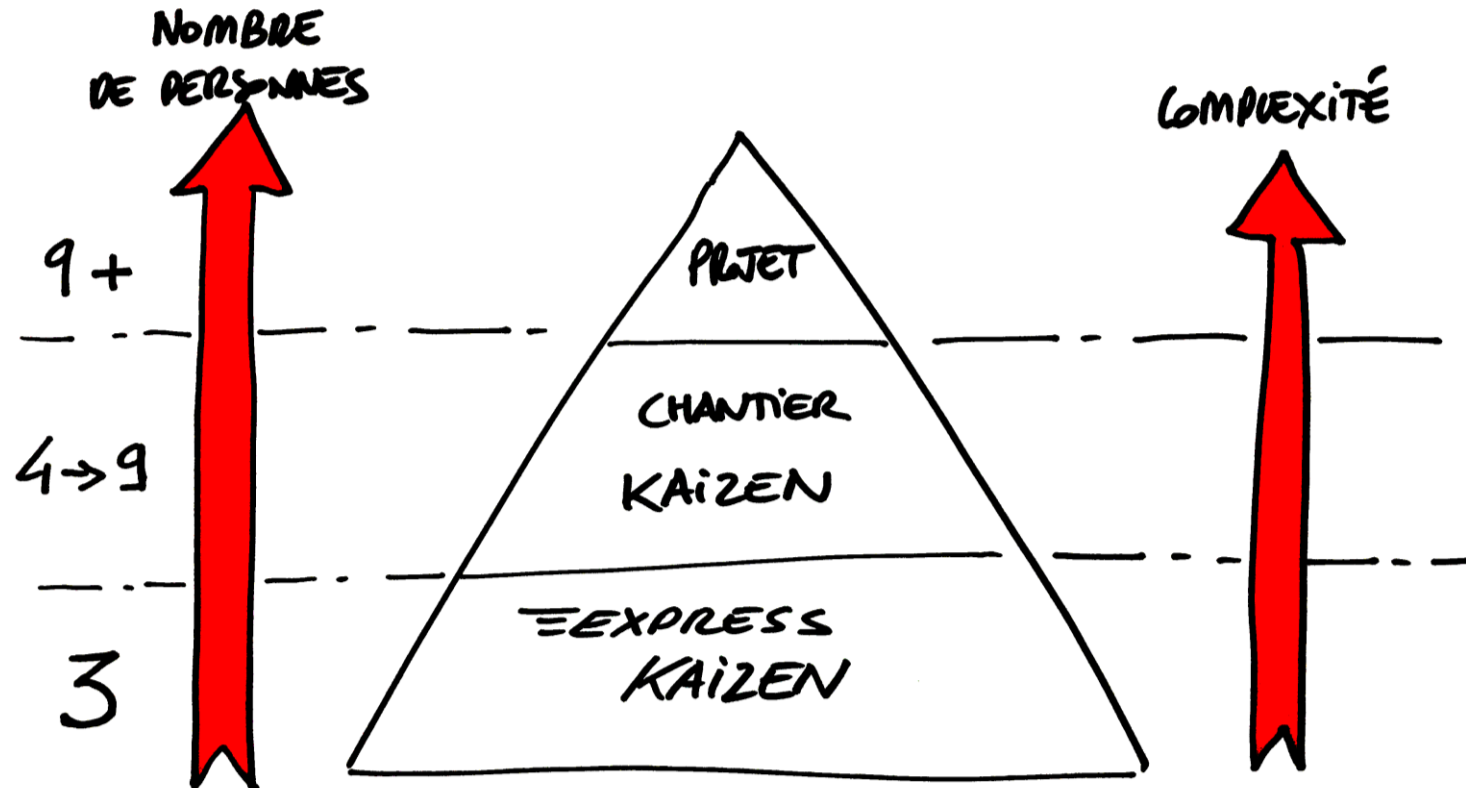
Outil de suivi

KAIZEN BOARD				
S DC	PROBLÈME	ACTION	RESP.	DELAIS P D A C

KAIZEN BOARD						
BOC	Date Etabli	Probleme	Action	Responsable	Date	Statut
S	06/09	Format apprentis chargé	Celine se rappo	C.C		
S	06/09	Nuage stockage Elm noires	Celine sur le la	C.C B.S		
Q	07/09	Analyse perche a 10	Présental RAD	Z.A B.S		
Q	07/09	Universe OPA unice en derro	Présental compa	Z.A B.S		
Q	07/09	Présentation perche	contrat de ch	Z.A		
S	31/09	Traite zone STIG sans emplocom	Créer un emplace	C.C	15/10	
S	14/09	deus agglon	Investiguer	S.F	18/09	
S	14/09	Perche endommagé vers UTR	Enquête accident	L.P	18/09	
D	14/09	remplacement de perche pas	T-T			
D	14/09	Perche PFG	obtention de R	D.C	17/10	
S	21/09	Vit casser sur sabot protection	Generatier inspect	S.M	23/09	
✓	21/09	Realiser l'avenale	Engager contrat	P.V		
S	21/09	Plan de circulation		C.C		
S	26/09	Accident interne	Vérifier procedu	C.C		
S	26/09	examination non con	Vérifier procedure	R.P		
S	28/09	Stock	ARRÊTÉ A R	D./B	14/10	
S	01/10	Accident mortel	Enquete SAFEST	C.C	02/10	
Q	01/10	Pb codans P.R	IT fonctionnel copau	Z.A	03/10	
D	01/10	Surface d en sus charge	sur de la charge	D.C		
D	01/10	Mauvais positionnement des vis	Kaizen express	B.C		
D	01/10	stock	Mini Kaizen	R.F		
Q	01/10	Pb vis de S/B	Obtenir rapport	N.Z	A	
Q	01/10	Bois				
Q	15/10	pièce Sauter	Clarifier la situation			

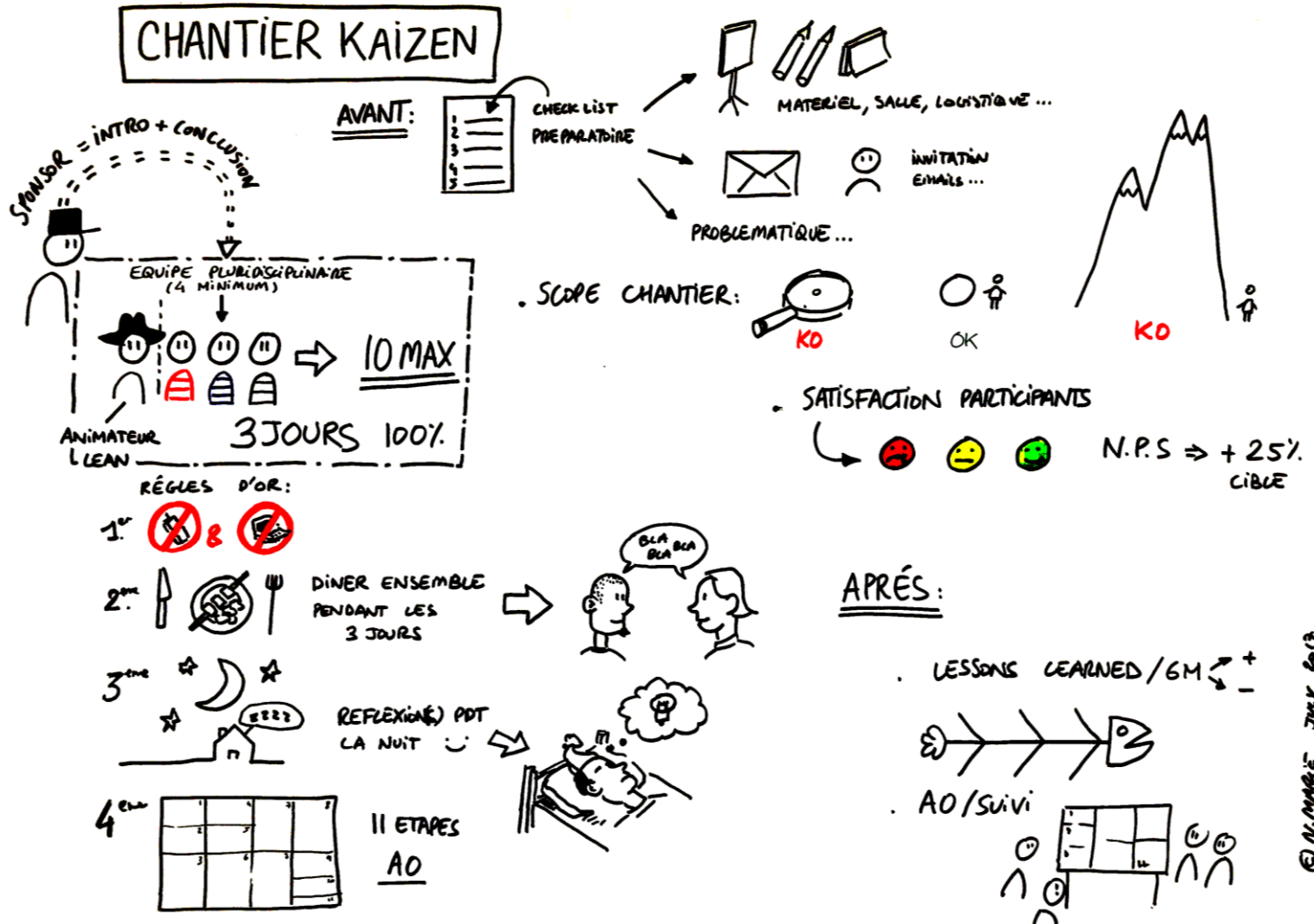
Pyramide Kaizen

3 outils



Chantier Kaizen

Comment ça marche ?



Chantier Kaizen

Les 11 étapes

<small>WS_1_Equipe</small> Equipe	<small>WS_4_Cible</small> Cible	<small>WS_7_Idees</small> Idées & Tests	<small>WS_8_Actions</small> Actions à terminer
<small>WS_2_Problématique</small> Problématique	<small>WS_5_Ishikawa</small> Ishikawa		<small>WS_9_Etat_fin</small> Etat à la fin des 3 jours
<small>WS_3_Etat_initial</small> Etat Initial	<small>WS_6_Analyse</small> Analyse		<small>WS_10_Suivi</small> Suivi des actions
			Clôture

Chantier Kaizen / Avant 5S



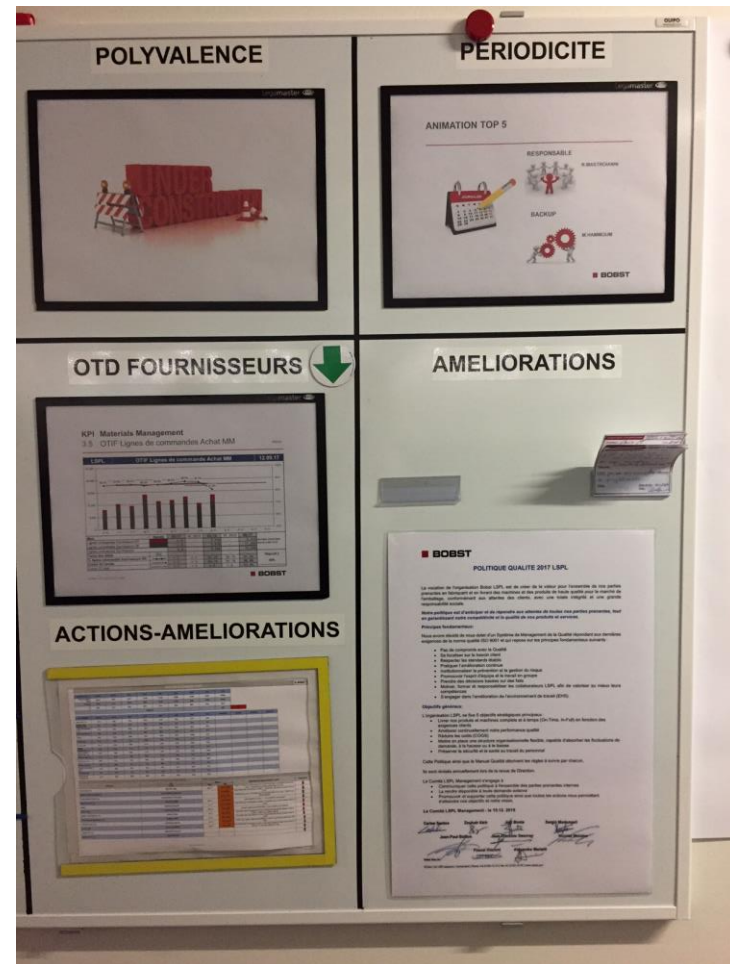
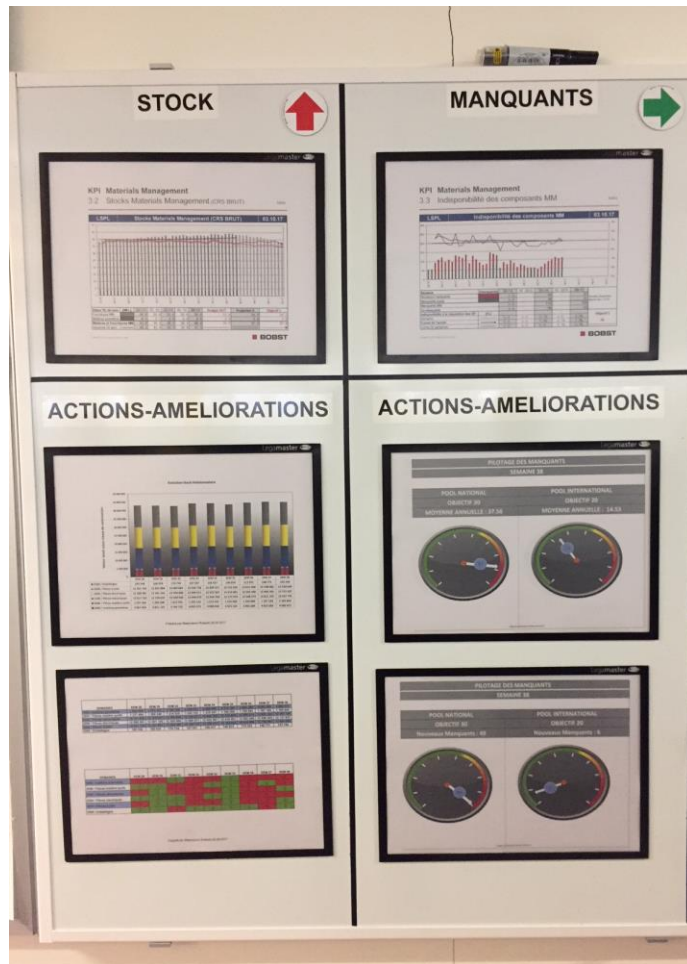
Chantier Kaizen / Pendant 5S



Chantier Kaizen / Après 5S



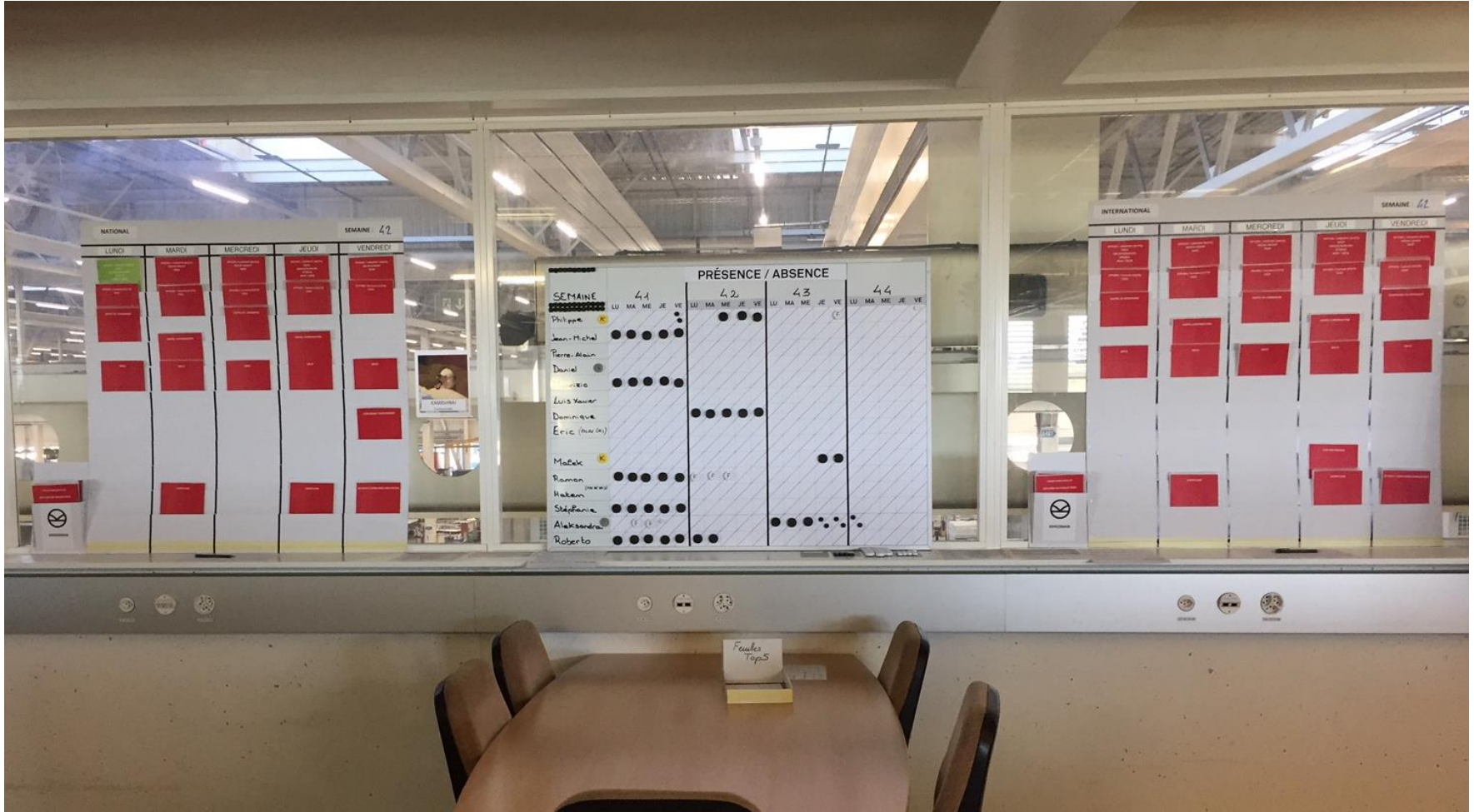
Chantier Kaizen / Avant Kamishibai



Chantier Kaizen / Pendant Kamishibai



Chantier Kaizen / Après Kamishibai



Chantier Kaizen / Avant

Séquenceur – Import/Export



Chantier Kaizen / Pendant Séquenceur – Import/Export



Chantier Kaizen / Après Séquenceur – Import/Export



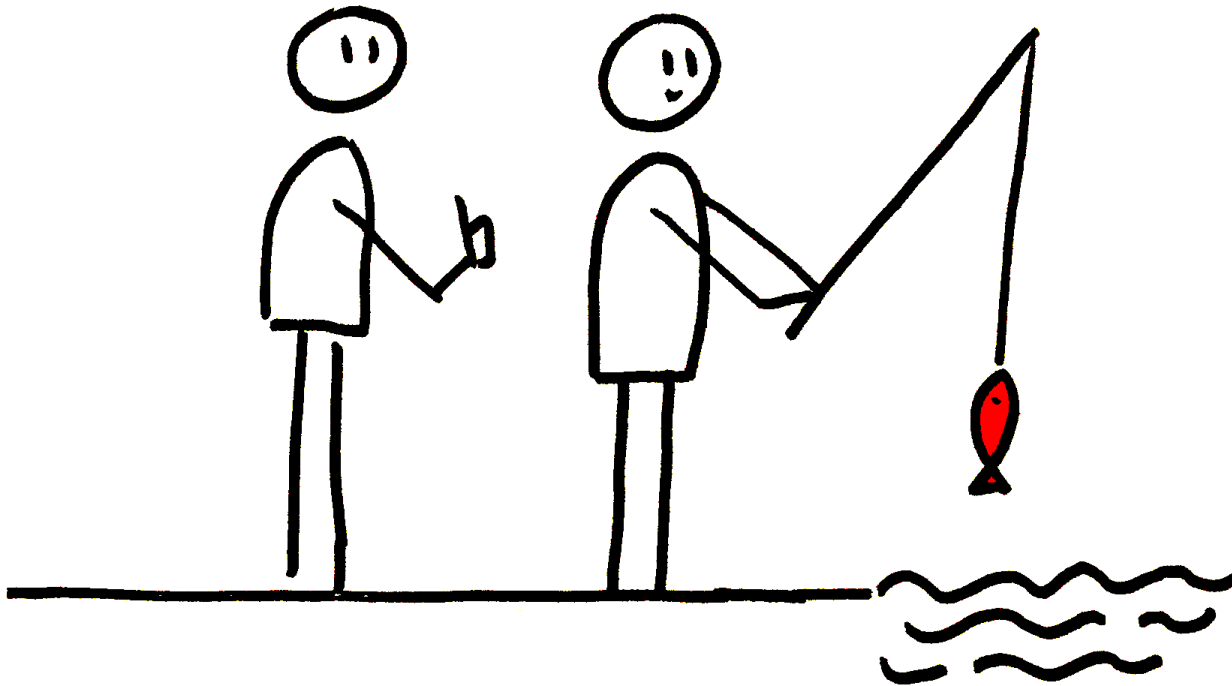
Bilan des chantiers Kaizen 2017-2018



**28 chantiers Kaizen à ce jour.
Plus de 150 collaborateurs impliqués.**



Conclusion



MERCI POUR VOTRE
ATTENTION!